

**PEDOMAN PENULISAN
PROPOSAL TESIS
PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG**



**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
TAHUN 2026**

BAB II

FORMAT PROPOSAL TESIS

Proposal Tesis terdiri dari tiga bagian yaitu bagian Awal, bagian Inti dan bagian Akhir. Proposal Tesis ini dibatasi tidak lebih dari 30-50 halaman tidak termasuk lampiran. Sebagai acuan praktis, pembagiannya dapat dibuat sebagai berikut:

Bagian Proposal	Kisaran Halaman
Halaman awal: sampul, pengesahan, daftar isi, daftar tabel/gambar	4–7
BAB I Pendahuluan	6–10
BAB II Tinjauan Pustaka / State of the Art	10–15
BAB III Metodologi Penelitian	8–12
Jadwal penelitian dan/atau rencana biaya bila diperlukan	1–3
Daftar pustaka	3–6
Lampiran	sesuai kebutuhan
Total isi utama Bab I–III	±25–37
Total dokumen keseluruhan	±35–50 halaman

Yang lebih penting daripada jumlah halaman adalah **kedalaman substansinya**.

BAB I sebaiknya sudah menunjukkan alur yang kuat:

fenomena/permasalahan → identifikasi masalah → research gap → rumusan masalah → tujuan → manfaat penelitian.

BAB II tidak hanya berisi kumpulan definisi, tetapi harus memperlihatkan:

penelitian terdahulu → teori → State of the Art → research gap → posisi penelitian → kerangka konseptual → hipotesis/proposisi bila diperlukan.

BAB III harus cukup rinci sehingga penguji memahami bagaimana penelitian benar-benar akan dilaksanakan, misalnya:

Pendekatan penelitian → variabel/konstruk → populasi dan sampel → instrumen → pengumpulan data → validitas/reliabilitas → teknik analisis → tahapan penelitian.

Proposal adalah **rencana penelitian**, bukan tesis yang sudah selesai, sehingga idealnya ringkas tetapi menunjukkan bahwa mahasiswa telah menguasai **masalah, gap, teori, dan metodologi**.

Format yang cukup proporsional Adalah sebagai berikut:

BAB I: 8–10 halaman → BAB II: 12–15 halaman → BAB III: 10–12 halaman, sehingga substansi utama sekitar **30–37 halaman** dan keseluruhan dokumen sekitar **40–45 halaman**.

.

2.1. Bagian Awal

Bagian awal pada proposal tesis adalah halaman judul yang memuat judul, maksud proposal tesis, lambang Institut Teknologi Nasional Malang, Nama Mahasiswa, Nomor Induk Mahasiswa dan waktu pengajuan.

- a. Judul proposal tesis, yang disajikan secara singkat dan jelas, menunjukkan dengan tepat masalah yang hendak diteliti serta tidak menimbulkan pengertian-pengertian yang tidak diinginkan dan tidak membuka peluang penafsiran yang beraneka ragam. Judul tesis terdiri maksimal 20 kata. Jika judul tesis tidak cukup satu baris maka diperbolehkan menjadi dua atau tiga baris dan masing-masing baris menggunakan spasi tunggal.
- b. Sampul tesis berbahan tebal warna putih (kertas BC). Pada sampul tersebut dicetak judul proposal tesis, nama lengkap mahasiswa, baris INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG dan tahun penyelesaian. Judul tesis, nama lengkap mahasiswa dan baris INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG ditulis dengan huruf kapital dan dicetak dengan warna hitam.
- c. Jenis dan ukuran huruf ditentukan sebagai berikut:

Judul Tesis:

Jenis huruf (<i>font</i>)	: Times New Roman Capital
Ukuran huruf	: Ukuran (<i>font</i>) 12, cetak tebal (<i>bold</i>)
Kata “PROPOSAL TESIS”	: Sama dengan judul

Lambang Institut Teknologi Nasional Malang : Ukuran tinggi 4 cm dan lebar 4 cm (lihat contoh pada lampiran).

Maksud usulan penelitian, yaitu untuk menyusun tesis pada Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang Program Studi Magister Teknik Industri/Teknik Sipil.

Kalimat di bawah proposal tesis jenis huruf sama, ukuran 12, cetak tebal

Kata “oleh” : Ukuran 12, cetak tebal

Nama mahasiswa : Ukuran 14, cetak tebal

Nama mahasiswa, yang ditulis lengkap (tidak disingkat) dan tidak mencantumkan gelar kesarjanaan.

NIM (Nomor Induk Mahasiswa) : Ukuran 14, cetak tebal

Nomor induk mahasiswa, dicantumkan di bawah nama mahasiswa

Program Studi : Ukuran 14, cetak tebal

Institut Teknologi Nasional Malang dan tahun penyelesaian dengan huruf Times New Roman dengan ukuran 14 dan dicetak tebal.

Waktu pengajuan, yaitu bulan dan tahun usulan.

Lihat lampiran 1. Contoh: Format penulisan sampul proposal tesis.

- d. Wajib diberi Kata Pengantar **Lihat lampiran 2.** dan daftar isi pada proposal tesis.

2.2. Bagian Inti

Bagian Inti pada proposal tesis mencakup hal-hal sebagai berikut:

BAB I. Pendahuluan

1.1. Latar Belakang

Latar Belakang berisikan alasan yang menyebabkan penulis mengajukan topik dalam usulan penelitian, misalnya mengapa penulis memilih topik penelitian itu, apa yang dipandang menarik, penting dan perlu diteliti, kebaruan penelitian dan manfaat apa saja yang diperkirakan akan diperoleh dari hasil penelitian.

1.2. Identifikasi masalah

Identifikasi masalah merupakan tahap awal pemahaman terhadap suatu permasalahan. Dengan mengidentifikasi suatu objek permasalahan yang berada pada

jalinan situasi tertentu, dapat dikenali ada tidaknya maupun sosok masalah yang akan dipersoalkan.

1.3. Rumusan Masalah

Perumusan masalah merupakan pernyataan yang lengkap dan rinci tentang ruang lingkup masalah yang akan diteliti. Perumusan masalah bertujuan untuk mengemukakan suatu masalah yang ingin dicari jawabannya melalui penelitian ini. Rumusan masalah yang jelas dituangkan dalam bentuk kalimat tanya,

1.4. Tujuan Penelitian

Tujuan Penelitian menunjukkan apa yang ingin dicapai oleh peneliti. Tujuan penelitian ini berkaitan erat dengan rumusan masalah yang merupakan pernyataan dari hal-hal yang dituangkan dalam kalimat tanya pada rumusan masalah.

1.5. Batasan masalah;

Akibat banyaknya kemungkinan yang terjadi, permasalahan harus dibatasi. Pembatasan dan ruang lingkup masalah harus terungkap dengan jelas. Kemudian, yang lebih penting adalah pengungkapan alasan yang mendasari pembatasan tersebut. Misalnya karena luasnya objek kajian, maka kajian hanya membatasi diri pada ragam objek tertentu dengan suatu kriteria yang ditetapkan berdasarkan pertimbangan dan alasan tertentu.

1.6. Manfaat Penelitian

Manfaat Penelitian menunjukkan hal-hal apa saja dan oleh pihak-pihak mana saja hasil penelitian ini dapat dimanfaatkan. Tidak perlu menuliskan bahwa penelitian ini dilaksanakan untuk memperoleh gelar S-2.

BAB II. Tinjauan Pustaka

Tinjauan Pustaka memuat uraian tentang hasil-hasil penelitian dari peneliti-peneliti terdahulu yang berhubungan dengan penelitian yang diusulkan, dan teori yang melandasi pemecahan masalah yang dihadapi. Dengan demikian maka isi dari tinjauan pustaka merupakan landasan ilmiah tentang masalah penelitian dan kerangka dikemukakan di dalam bagian ini didasarkan atas segala yang telah dimuat dalam berbagai media, di mana sumber yang digunakan disebut dengan mencantumkan nama penulis, tahun penerbitan, dan sedapat mungkin nomor

halamannya. Pada sub bagian ini agar dicantumkan pula beberapa jurnal ilmiah baik internasional ataupun nasional yang dijadikan acuan dan selaras dengan topik penelitian, serta diharapkan yang terbit pada 5-10 tahun terakhir.

Dengan studi pustaka yang cukup, pengusul proposal dapat menunjukkan bahwa penelitian yang akan dilaksanakan adalah penelitian yang belum pernah dilakukan dan layak untuk dilakukan. Penyajian bagian ini akan menunjukkan pula bahwa permasalahan yang akan diteliti belum pernah diteliti sebelumnya. Jika permasalahan sudah pernah ada yang meneliti maka harus dicantumkan penelitian terdahulu. Penelitian terdahulu harus disusun di dalam tabel. **Lihat lampiran**

3. Contoh: Penulisan tabel penelitian terdahulu.

Hipotesis (bila ada)

Hipotesis memuat kemungkinan jawaban atas permasalahan yang dihadapi, yang disimpulkan dari teori yang melandasi pemecahan masalah yang telah diuraikan dalam Tinjauan Pustaka. Kemungkinan jawaban inilah yang harus dibuktikan kebenarannya dalam penelitian.

BAB III. Metodologi Penelitian

Di dalam Metodologi Penelitian diuraikan tentang metode dan langkah-langkah penelitian secara operasional, yang meliputi materi penelitian, instrumen penelitian, cara penelitian, variabel yang akan diteliti, data yang akan dikumpulkan, dan cara menganalisa data serta bagan alir penelitian. Bagan Alir Penelitian berisi uraian lengkap dan terperinci tentang langkah-langkah yang dilaksanakan dalam penelitian, termasuk tahap pengumpulan data. Selanjutnya model dan cara untuk menganalisa hasil juga dibahas pada bagian ini.

Bagan Alir Penelitian disusun dengan tujuan untuk memberi peluang kepada pembaca yang berminat untuk menelusuri langkah-langkah yang akan dilakukan peneliti. Jika pada penelitian ini menggunakan bahan maka bangunan atau bahan konstruksi maka disebutkan pula fenomena yang diamati untuk menjawab pertanyaan penelitian atau hipotesis.

Dalam metodologi penelitian juga harus mencantumkan jadwal penelitian memuat tahap-tahap penelitian, rincian kegiatan pada masing-masing tahap, dan waktu yang diperlukan untuk melaksanakan masing-masing kegiatan. Jadwal

penelitian disusun dalam bentuk diagram batang dengan waktu maksimal 6 (enam) bulan.

2.3. Bagian Akhir

Bagian akhir proposal tesis terdiri dari Daftar Pustaka dan Lampiran

a. Daftar Pustaka

Daftar Pustaka hanya memuat pustaka yang diacu dalam usulan penelitian dan disusun menurut abjad nama akhir penulis pertama. Daftar Pustaka merupakan daftar acuan yang dipakai dalam penulisan tesis. Hindari Daftar Pustaka yang hanya merupakan pajangan saja (tidak dimanfaatkan dalam penulisan).

Hal-hal yang dicantumkan dalam masing-masing pustaka secara berurutan adalah nama atau nama-nama penulis, tahun terbit, judul buku atau judul tulisan, nama majalah (untuk tulisan), jilid, nama penerbit, kota atau negara penerbit. Penulisan Daftar Pustaka menggunakan tipe Referensi APA7 (*American Psychological Association*. Versi ke 7). **Lihat lampiran 4.** Contoh: Penulisan daftar Pustaka.

b. Lampiran (jika ada)

Semua keterangan atau informasi penting yang diperlukan sebagai penjelasan usulan penelitian, misalnya contoh kuesioner, peta lokasi, dan sebagainya disertakan dalam proposal penelitian berupa Lampiran.

**REKAYASA NILAI
(VALUE ENGINEERING) PADA SALURAN IRIGASI DI
KABUPATEN TERATAI JAWA TIMUR**

PROPOSAL TESIS



Untuk menyusun Tesis pada Program Studi Teknik Teknik Sipil
Peminatan Manajemen Konstruksi
Program Pascasarjana
Institut Teknologi Nasional Malang

Oleh
SUSILOHARTI
NIM. 24.121.002

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PEMINATAN MANAJEMEN KONSTRUKSI

**INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
DESEMBER**

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Tesis yang berjudul “.....”. Proposal tesis ini disusun sebagai salah satu tahapan akademik dalam penyelesaian studi pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.

Melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr.,Selaku Rektor Institut Teknologi Nasional Malang.
2. Bapak Prof. Dr., Selaku Direktur Program Pascasarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.
3. Bapak Prof. Dr., Selaku Sekretaris Program Pascasarjana Institut Teknologi Nasional Malang.
4. Ibu Dr. Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Peminatan Manajemen Konstruksi, Institut Teknologi Nasional Malang.
5. Bapak Prof. Dr. Selaku Dosen Pembimbing I.
6. Bapak Dr.Selaku Dosen Pembimbing II.
7. Bapak dan Ibu Dosen Program Pascaarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil, Institut Teknologi Nasional Malang.
8. Bapak dan Ibu bagian administrasi Program Pascaaarjana, Institut Teknologi Nasional Malang.

Penulis menyadari bahwa proposal tesis ini masih memiliki keterbatasan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif sangat diharapkan sebagai bahan penyempurnaan proposal maupun pelaksanaan penelitian selanjutnya.

Akhir kata, penulis berharap proposal tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu Manajemen Konstruksi, memberikan kontribusi bagi dunia akademik dan praktisi konstruksi, serta menjadi landasan yang baik dalam pelaksanaan penelitian tesis.

Malang,

Penulis

Lampiran 3

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu

No	Nama Peneliti (tahun)	Judul Penelitian	Hasil	Relevansi dengan penelitian ini
1	Isnomo, (2009)	Rekayasa Nilai pada Pembangunan Gedung Poliklinik RSUD Sutojayan Kabupaten Blitar.	Dengan penggantian bahan pada dinding diperoleh penghematan 11% dari biaya awal, dengan penggantian bahan pada pintu diperoleh penghematan sebesar 36% dari biaya awal, dengan penggantian bahan pada keramik diperoleh penghematan sebesar 16% dari biaya awal sehingga penghematan total sebesar 1,48%	Cara dan metode dapat dijadikan acuan
2	Labombang, (2020)	Penerapan Rekayasa Nilai (Value Engineering) pada Konstrksi Bangunan,.	Reyasa Nilai dilakukan pada pondasi, dinding dan struktur dengan penghematan biaya sebesar 19,6%	Cara dan metode dapat dijadikan acuan

Sumber : Hasil Analisis

DAFTAR PUSTAKA

- Austen A.D., dan R.H. Neale. (1994). Manajemen Proyek Konstruksi Pedoman, Proses dan Prosedur, PPM dan PT Pustaka Binaman Pressindo, Jakarta.
- Arditi D. and Patel BK. (1989). Impact Analysis of Owner Directed Acceleration, Journal of Construction Engineering and Management ASCE Vol 115, no. 1 pp. 144-157.
- Arikunto, S. (2006). Prosedur Penelitian. Yogyakarta: Rineka Cipta.
- Assaf, A. (1995). Causes of Delay in Large Building Construction Projects, Journal of Management in Engineering.
- Cooper, R. Donald dan Emory, C. William. (1999). Metode Penelitian Bisnis, Alih Bahasa : Soecipto, W dan Wikarya, U. Penerbit Jakarta.
- Dajan, A. (1986). Pengantar Statistik, Jilid I dan II. Jakarta: LP3ES.
- Dipohusodo, Istimawan. (1995). Manajemen Proyek & Kontruksi. Jilid 1. Yogyakarta: Badan Penerbit Kanisius.
- Drper, N. R. dan H, Smith. (1992). Analisa Regresi Terapan Edisi Kedua. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Ervianto, Wulfram. (2003). Manajemen Proyek Konstruksi. Yogyakarta: Andi.
- Gujrati, D. (1995). Ekonometrika. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Husen, Umar. (2007). Metode Penelitian: Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Indra Gunawan. (2011). Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan waktu pada proyek pembangunan gedung olah raga di Kota Pasuruan Jawa Timur. ITN. Malang.

Penulisan nama penulis, sesuai urutan abjad